

## RAPORT ANUAL

conform Regulamentului ASF nr. 5/2018  
privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare

Pentru exercițiul financiar	2025
Data raportului	24.04.2025
Denumirea societății comerciale	Fabrica de Scule Râșnov S.A. (FSR S.A.)
Sediul social	Râșnov, str. 1 Decembrie 1918 nr.5, jud. Brașov, cod 505400
Numărul de telefon/fax	0368 800010/ 0368 800014
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului Brașov	RO 1121175
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J1991000354084
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	B.V.B.
Capitalul social subscris și vărsat	14.125.097,50 RON

### 1. Analiza activității societății comerciale

#### 1.1. a) Descrierea activității de baza a societății comerciale:

Obiectul principal de activitate îl constituie producerea sculelor așchietoare în conformitate cu standardele STAS-România, ISO, DIN-Germania, AFNOR-Franța, ANSI și ASME-SUA, JIS-Japonia (cod CAEN 2573): burghie, alezoare, freze, tarozi, filiere, cuțite de strung, scule speciale și alte produse la comandă (după documentația clientului sau după documentația FSR executată la temă).

În exercițiul 2025 nu s-a modificat obiectul de activitate al societății.

#### b) Precizarea datei de înființare a societății comerciale:

Societatea Fabrica de Scule Râșnov S.A. a fost înființată în temeiul Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, prin Hotărârea Guvernului României nr. 1272/08.12.1990, prin transformarea Întreprinderii de Scule Râșnov.

#### c) Descrierea oricărei fuziuni sau reorganizări semnificative a societății comerciale, ale filialelor sale sau ale societăților controlate, în timpul exercițiului financiar.

Nu este cazul.

#### d) Descrierea achizițiilor și / sau înstrăinărilor de active

##### Alte imobilizări necorporale

Societatea deține licențe și mărci în valoare totală de 6.623.561 lei (grad de amortizare 34.76%) și alte imobilizări necorporale în valoare de 440.229 lei (grad de amortizare 100%).

##### Terenuri

La 31.12.2025 societatea înregistrează în evidențele contabile terenuri în valoare de 7.261.218 lei. Ultima reevaluare a terenurilor a fost efectuată și înregistrată în evidențele contabile la data de 31.12.2007.

##### Construcții

La 31.12.2025 societatea înregistrează în evidențele contabile construcții în valoare de 8633964.66 lei. În anul 2025 nu s-au înregistrat creșteri.

##### Instalații tehnice și mașini

La 31.12.2025 societatea înregistrează în evidențele contabile instalații tehnice și mașini în valoare de 10.930.716,40 lei

Valoarea intrărilor de instalații tehnice și mașini este de 571.374,59 lei

Valoarea ieșirilor de instalații tehnice și mașini a fost în valoare de 434.811,58 lei.

#### Mobilier, aparatura birotică și alte active corporale

La 31.12.2025 societatea înregistrează în evidențele contabile mobilier, aparatura birotică și alte active corporale în valoare de 350.627,14 lei.

Valoarea intrărilor de Mobilier, aparatura birotică și alte active corporale este de 35.389,06 lei.

În anul 2025 nu s-au înregistrat ieșiri de Mobilier, aparatura birotică și alte active corporale

#### Investiții imobiliare

La 31.12.2025 societatea înregistrează în evidențele contabile investiții imobiliare în valoare de 6.250.615,85 lei. Pentru o mai clară înțelegere, precizăm că sunt evidențiate la investiții imobiliare și nu la construcții, potrivit prevederilor legale, imobilele ce sunt oferite spre închiriere.

#### Imobilizări financiare

FSR SA deține titluri de participare în valoare de 1.000 lei la Brasov Business Centre SA.

Imobilizările corporale și necorporale aflate în evidența contabilă a FSR SA sunt amortizate, ca și în anii precedenți, prin metoda amortizării liniare.

Imobilizările corporale în curs de execuție la 31.12.2025 sunt în valoare de 785.675,77 lei și se referă la următoarele investiții realizate în regie proprie și cu terți :

<b>Denumire investiție în curs –cont 231</b>	<b>Sold final 2025</b>
Pavilion administrative	148546.81
Investiție în curs ATELIER	102286.09
Investiție Hala Producție reconstrucție	510102.87
Modernizare restaurant	24740.00
<b>TOTAL</b>	<b>785.675,77</b>

#### **e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății**

##### **1.1.1. Elemente de evaluare generală**

a) profit	1.990.801 lei
b) cifra de afaceri	8.084.351 lei
c) export (livrări intracomunitare)	321.235 lei

##### **1.1.2 Evaluarea nivelului tehnic al societății comerciale.**

Descrierea principalelor produse realizate și / sau servicii prestate:

Societatea produce:

- Scule așchietoare, ștanțe, matrițe, elemente componente și SDV-uri complexe
- Prelucrări și tratamente termice;
- fabricarea unor produse din mase plastice.

Începând cu anul 2009 societatea înregistrează venituri din activități deschise în sfera serviciilor publice, respectiv un restaurant cu autoservire.

a) Precizarea principalelor piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metodele de distribuție.

Pe piața internă distribuția se realizează fie direct la consumatori/utilizatori, fie prin intermediul unor distribuitori, în baza contractelor încheiate cu aceștia.

Clienții cei mai importanți în anul 2025 au fost din industria auto și industria de armament.

Livram intracomunitar în mod deosebit în țări din Europa de Vest (Franța, Austria, Germania, Italia).

Pondere principală în cadrul exportului este deținută de produsele destinate pieței industriale (freze de carotat, cuțite, tarozi, burghie).

b) Precizarea ponderii fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani.

În ultimii trei ani Societatea FSR SA a realizat venituri din vânzarea următoarelor produse și servicii:

	2023		2024		2025	
	lei	% din total	lei	% din total	lei	% din total
<b>Cifra de afaceri, din care</b>	<b>8696721</b>	<b>100</b>	<b>8585974</b>	<b>100</b>	<b>8084351</b>	<b>100</b>
Vânzări produse, din care:	3859563	44.38	3431257	39.96	2869545	35.50
- vânzări produse la intern	3486888	40.09	2988681	34.81	2548310	31.52
- vânzări produse la export	372675	4.29	442576	5.15	321235	3.97
Vânzări produse reziduale	118753	1.37	66058	0.77	57334	0.71
Lucrări către terți	96997	1.12	209466	2.44	318736	3.94
Chirii	2815605	32.38	2927218	34.09	2892221	35.78
Diverse	17098	0.20	25446	0.30	20441	0.25
Vânzări de mărfuri	1788705	20.57	1926529	22.44	1926074	23.82

c) Precizarea produselor noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.

Nu e cazul.

### 1.1.3 Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)

#### a) Surse de aprovizionare

-energie electrică: SPEEH HIDROELECTRICA" S.A. ;

- gaze naturale: Engie Romania S.A. ;

- oțel rapid de scule : ERASTEEL SAS Franța, TG Czech s.r.o. Cehia, OBERSTE-BEULMANN GMBH&CO Germania, RAMOSS COM SRL, KOVINTRADE România SRL,

b) Preturi materii prime și materiale: prin negociere cu furnizorii.

c) Dimensiuni stocuri: în concordanță cu volumul de comenzi și contracte.

#### 1.1.4 Evaluarea activității de vânzare:

Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și / sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung.

Venituri din vânzarea produselor finite	2023	2024	2025	diferența 2025 fata de 2024	%
ianuarie	671705.43	222656.05	208628.12	-14027.93	93.70
februarie	258812.07	250842.46	241412.20	-9430.26	96.24
martie	416058.31	308612.58	127560.38	-181052.20	41.33
aprilie	251842.56	346039.92	273915.05	-72124.87	79.16
mai	173581.92	370845.47	203435.33	-167410.14	54.86

iunie	327020.48	258808.85	266482.90	7674.05	102.97
iulie	320695.57	418459.71	469058.15	50598.44	112.09
august	225526.88	59835.37	73293.44	13458.07	122.49
septembrie	304932.5	388239.71	197170.86	-191068.85	50.79
octombrie	319601.84	396513.25	399343.13	2829.88	100.71
noiembrie	231648.22	259083.59	230624.44	-28459.15	89.02
decembrie	358137.18	151320.06	178621.39	27301.33	118.04
	<b>3859562.96</b>	<b>3431257.00</b>	<b>2869545.39</b>	<b>-561711.61</b>	<b>83.63</b>

Activitatea economica a Restaurantului PitStop are in 2025 următoarea evoluție:

Venituri din vânzarea mărfurilor G Restaurant Pit Stop	2023	2024	2025	diferența 2025 fata de 2024	%
ianuarie	98626.40	93606.93	100087.80	6480.87	106.92
februarie	116933.73	136102.28	134863.39	-1238.89	99.09
martie	154686.23	148257.39	162598.95	14341.56	109.67
aprilie	116239.31	189989.35	131334.22	-58655.13	69.13
mai	160172.04	135301.91	148456.46	13154.55	109.72
iunie	158219.64	149606.36	161606.92	12000.56	108.02
iulie	197523.71	202936.11	208809.53	5873.42	102.89
august	200032.53	220428.78	199546.21	-20882.57	90.53
septembrie	143342.81	166802.97	169429.31	2626.34	101.57
octombrie	160922.71	182739.77	183847.91	1108.14	100.61
noiembrie	153365.73	159193.60	171361.18	12167.58	107.64
decembrie	98343.37	124374.10	135389.26	11015.16	108.86
	<b>1758408.00</b>	<b>1909339.60</b>	<b>1907331.14</b>	<b>-2008.46</b>	<b>99.89</b>

**b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al societății comerciale, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor societății comerciale și a principalilor competitori.**

Piața internă este marcată de Societatea FSR SA, care deține o pondere semnificativă din producția națională de scule așchietoare profesionale. Alți producători importanți, cu ponderi mai mici și gama mult mai restrânsă de produse similare, sunt:

- SC ROMSEH SA Focșani: freze și capete de frezat cu plăcuțe amovibile, freze monobloc, freze speciale, cuțite cu plăcuțe din carburi metalice sinterizate, brezate și amovibile, alezoare;
- SC ROSAR SA Rădăuți: freze pentru danturat, cuțite de strung cu plăcuțe din carburi metalice sinterizate brazate, scule speciale;
- SC SCUDAS SA Pașcani: cuțite de strung cu plăcuțe din carburi metalice sinterizate brazate, freze, alezoare;
- ITC Pașcani: cuțite de strung cu plăcuțe din carburi metalice sinterizate brazate;

Cei mai mulți dintre clienții societății sunt specializați în realizarea unei game limitate de produse, în timp ce Societatea FSR SA produce aproape întreaga gamă de scule așchietoare standard și o gamă largă de scule executate la temă.

Principalul avantaj competitiv al FSR SA față de alți producători de pe piața internă este capacitatea de a produce scule complexe, care necesită forță de muncă calificată, la costuri de producție scăzute, datorită folosirii utilajelor strict specializate.

Pentru produse ca: burghie rectificate din plin, tarozi și filiere sub M3, freze bi-ax, freze circulare pentru metale, freze de carotat, cuțite pentru frezat asfalt, burghie pentru hârtie, suntem și în prezent singuri din România.

Pe plan extern, principalii producători de scule sunt firme din Europa (grupul SANDVIK COROMANT Suedia, GÜHRING și TITEX Germania, grupul TIZIT HARTMETALLE PLASEE Austria, WARRIOR și CLARKSON Anglia, TIVOLY Franța, PILANA și NAREX Cehia, FRAISA Elveția, TREBJNE și ČAČAK Serbia), Asia (China, Taiwan, Coreea etc.), SUA (societatea multinațională KENNAMETAL Inc., TRAVERS PRODUCTION TOOLS SUPPLY, MANHATAN SUPPLY COMPANIES), Israel (grupul ISCAR, HANITA).

În ceea ce privește piața hobby atât internă cât și externă, aceasta este invadată de produsele din import de la firme cu o cotă ridicată de piață (exemplu: BOSCH, BLACK & DECKER, HANITA, PILANA, HAWERA) și într-un procent și mai mare de la producători din China, Taiwan, Coreea de Nord și țările fostei U.R.S.S.

**a) Descrierea oricărei dependențe semnificative a societății comerciale de un singur client sau față de un grup de clienți a căror pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății.**

Fabrica de Scule Râșnov SA a vândut scule așchietoare pe piața internă la peste 300 de clienți. O parte din clienții societății sunt producătorii din domeniul auto, motiv pentru care criza care a afectat acest sector de producție a avut repercusiuni și asupra activității Fabricii de Scule Râșnov SA.

**1.1.5 Evaluarea aspectelor legate de angajați / personalul societății comerciale :**

**a) Precizarea numărului și a nivelului de pregătire a angajaților societății comerciale precum și a gradului de sindicalizare a forței de muncă:**

Evoluția forței de muncă în ultimii trei ani se prezintă astfel:

	2023	2024	2025
Numărul mediu de angajați, din care:	37	36	34
- muncitori	10	10	9
- maiștri	1	1	1
- TESA	15	14	13
- Restaurant	11	11	11

În 2025 societatea a avut un număr mediu de 34 angajați cu contract de muncă pe durată nedeterminată, forța de muncă calificată în producția de scule așchietoare, ștanțe și matrite, control și în activitatea compartimentelor economice, tehnice, comerciale și administrative ale societății.

**b) Descrierea raporturilor dintre manager și angajați precum și a oricăror elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi**

Raporturile dintre conducerea societății și salariați sunt raporturi de muncă normale, instituționalizate prin contracte de muncă individuale, neexistând elemente și/sau stări conflictuale în derularea acestor raporturi.

**1.1.6 Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător. Descrierea sintetică a impactului activităților de bază ale emitentului asupra mediului înconjurător precum și a oricăror litigii existente sau preconizate cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător**

Activitățile care se desfășoară în cadrul Fabricii de Scule Râșnov nu au impact semnificativ asupra mediului, nu generează noxe și deșeuri periculoase.

Societatea a obținut din partea Agenției pentru Protecția Mediului Brașov autorizația de mediu nr. 186/12.06.2023. Ultima viza anuală (decizia nr.332/30.04.2025) este valabilă până la data de 11.06.2026.

Fabrica de Scule Râșnov SA a obținut certificarea Sistemului de Management de Mediu în conformitate cu SR EN ISO 14001:2005 prin certificat nr. 247 M din 27.03.2007 emis de AEROQ București, recertificat în 31.03.2022. Fabrica de Scule Râșnov SA a obținut și certificarea Sistemului

de Managementul Calității prin certificat nr. 071 din 27.07.1999, emis de AEROQ Bucuresti, recertificat in 26.03.2024.

Nu au existat, nu exista și nici nu se preconizează să apară litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

**1.1.7 Evaluarea activității de cercetare dezvoltare. Precizarea cheltuielilor în exercițiul financiar precum și a celor ce se anticipează în exercițiul financiar următor pentru activitatea de cercetare dezvoltare.**

Continuarea asimilării și integrării sculelor așchietoare din carburi metalice sinterizate monobloc, a ștanțelor și matrițelor pentru industria auto.

**1.1.8 Evaluarea activității societății comerciale privind managementul riscului. Descrierea expunerii riscului societății comerciale față de riscul de preț, de credit, de lichiditate și de cash fol. Descrierea politicilor și a obiectivelor societății comerciale privind managementul riscului.**

Societatea practică în relațiile comerciale externe preturi stabilite în euro, iar în relațiile comerciale interne preturi stabilite în lei, actualizate periodic în funcție de evoluția cursului valutar.

Se utilizează instrumente de încasare și de garantare a plății care să diminueze la maxim riscurile de neîncasare sau încasare cu întârziere.

Data de scadență a facturilor de încasat este atent monitorizată și sumele exigibile, după depășirea termenului, sunt urmărite cu promptitudine.

**1.1.9 Elemente de perspectivă privind activitatea societății comerciale :**

**a) Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.**

Vânzările pe piața internă nu s-au modificat în mod deosebit fata de anul precedent. In ultimii ani FSR SA si-a diversificat sursele de venituri si încasări (chirii, restaurant, prelucrări), astfel încât riscul este sub control.

**b) Prezentarea și analizarea efectelor asupra situației financiare a societății comerciale a cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.**

Nu este cazul.

**c) Prezentare și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază.**

Vânzările pe piața internă nu s-au modificat în mod deosebit fata de anul precedent

## **2. Activele corporale ale societății comerciale**

**2.1. Precizarea amplasării si caracteristicilor principalelor capacitați de producție in proprietatea societății comerciale.**

**2.2. Descrierea si analizarea gradului de uzura al proprietăților societății comerciale.**

Fabrica de Scule Râșnov SA dispune de mai multe terenuri, toate amplasate în orașul Râșnov, în suprafață totală de 112.672,28 mp:

Fabrica de Scule Rasnov	str. 1 Decembrie 1918 nr. 5	48.730 mp
Garsoniera	Cva ISR bl. nr. 6	7 mp
Garsoniera	Cva ISR bl. nr. 7C, sc A, ap. 15	30 mp
Apartment	str. Narciselor, nr 6, ap. 7	63 mp
Puțuri de apă	zona agricolă	2.112 mp
Teren agricol	zona agricolă	31.400 mp
Teren intravilan	zona Sotirlog	33.300 mp

Capacitățile de producție sunt destinate în principal producerii sculelor așchietoare. Majoritatea mașinilor-unelte sunt clasice, specializate în fabricația sculelor așchietoare, la data achiziției fiind unele

din cele mai performante în acest domeniu. Pentru dezvoltarea capacităților de producție și satisfacerea cererii de produse din categoria sculelor speciale la temă tehnică de tipul ștanțe, matrițe și produse cu configurație complexă, în ultimii ani s-a pus în aplicare un program amplu de investiții care cuprinde în mod deosebit mașini-unelte cu comandă numerică computerizată (CNC). Acest tip de mașini-unelte sunt capabile să garanteze execuția pieselor în condiții de calitate și productivitate. De asemenea societatea are în dotare mașini-unelte pentru prelucrări neconvenționale.

Programele de investiții din ultimii ani au avut ca obiective:

- înființarea unui departament specializat în proiectare asistată de calculator și elaborare programe pentru mașini-unelte cu comandă numerică computerizată (CNC) CAD-CAM;
- înființarea și dezvoltarea unui atelier de producție specializat în producerea de ștanțe, matrițe, SDV-uri complexe, elemente componente și prelucrări pe utilaje cu CNC;
- înființarea și dezvoltarea unui atelier de producție specializat în produse din mase plastice.

Atelierul de proiectare dispune de tehnică de calcul de tip PC – trei stații Core i5-3570 8gb, imprimantă laser color A3, plotter color A0, scanner cu feeder și soluții software : AUTOCAD 2000, Auto Desk INVENTOR s 10, SOLID WORKS, SURFCAM.

Atelierul de producție este dotat cu mașini – unelte și centre de prelucrare cu comandă numerică computerizată ( CNC ) de tip :

- strung INDEX GU 600 – 2 – prelucrare din bară cu trecere prin arborele principal  $\varnothing 3 \div \varnothing 75$  mm peste  $\varnothing 75 \div \varnothing 200$  mm în mandrin universal, lungimea maximă de strunjire 600 mm
- mașină de prelucrat prin electroeroziune cu fir – cu CNC AGIE CUT 100 D - taiere dreapta sau înclinată până la  $30^{\circ}$  300 x 200 x 200 mm
- mașină de prelucrat prin electroeroziune cu fir – cu CNC AGIE CUT 300 D - taiere dreapta sau înclinată până la  $30^{\circ}$  700 x 500 x 250 mm
- mașina de prelucrat prin electroeroziune cu electrod masiv AGIETRON 350 C -“greutatea” maximă a piesei de prelucrat 1300kg - 700x500x500 mm și a electrodului 16 kg.
- mașină de rectificat din plin și ascuțit scule așchietoare din oțeluri rapide și scule din carburi metalice sinterizate (CMS) monobloc OCTOPUS 100 cu 7 axe
- strunguri cu CNC YT450 (2 buc) – cu  $\varnothing$  Max – 450 mm, L Max – 600 mm
- mașină de marcat cu laser cu CNC
- aparat de măsură tridimensional (3D) cu CNC – 2000 x 1000 x 700 mm.
- Mașina de frezat Centru vertical Victor Vcenter-P106 seria GP1-1210
- Schaublin 160 CNC Siemens 810D vertical
- Compresor ASK 40 8bar+uscator cu refrigerare
- Rezervor aer comprimat 1000/11 S inclusiv purjor condensare si set armaturi de baza
- Strung orizontal cu CNC model Victor Vturn 26/60E seria UC 1-1160
- Strung universal CU400/1000 C.Leasing 30166676

Atelierul de producție piese din mase plastice este dotat cu patru mașini de injectat mase plastice tip ENGEL .

### **2.3. Precizarea eventualelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății comerciale.**

Nu este cazul.

## **3. Piața valorilor mobiliare emise de societatea comercială**

### **3.1. Precizarea piețelor din Romania si din alte tari pe care se negociază valorile mobiliare emise de societatea comerciala.**

Acțiunile societății se tranzacționează pe sistemul alternativ de tranzacționare administrat de Bursa de Valori Bucuresti ( B.V.B ) conform deciziei Autorității de Supraveghere Financiara nr. 979/20.05.2015.

**3.2. Descrierea politicii societății comerciale cu privire la dividende. Precizarea dividendelor cuvenite / plătite / acumulate in ultimii 3 ani si, daca este cazul, a motivelor pentru eventuala micșorare a dividendelor pe parcursul ultimilor 3 ani.**

În anul 2025 capitalul social subscris, vărsat și înregistrat în contabilitate în valoare de 14.125.097,50 lei, nu a suferit modificări.

În baza actului adițional sub semnătură privată nr. 1396/29.07.2008 a fost înregistrat la ORC Brașov sub numărul 69516/30.07.2008, pentru un capital social total subscris și vărsat în valoare de 14.125.097,5 RON.

Structura acționariatului la 31.12.2025 conform registrului consolidat furnizat de Depozitarul Central S.A. este următoarea:

Nr. crt.	Acționar	Capitalul social		
		Valoare (RON)	Număr acțiuni	% din total
1.	SPRINTER 2000 S.A.	13.369.952.5	5.347.981	94,6539
2.	Acționari persoane fizice	634.342.5	253.844	4,4928
3.	A.V.A.S. Bucuresti	112.612,5	45.045	0,7973
4.	Acționari persoane juridice	8.190.0	3.169	0,0561
	<b>Total SC FSR SA</b>	<b>14.125.097.5</b>	<b>5.650.039</b>	<b>100,00</b>

În ultimii doi ani, repartizarea profitului a fost următoarea:

	2023	2024
Hotărârea A.G.O.A.	100/26.04.2024	101/15.04.2025
Profit net	1999586 lei	1669264 lei
- rezerve legale:	100388 lei	95075 lei
- dividende	0 lei	1017007 lei
- profit nerepartizat	1899198 lei	557182 lei

Rezervele legale au fost constituite în conformitate cu Legea nr. 31/1990 republicată și cu prevederile statutare ale societății.

Pentru anul 2025, s-a propus repartizarea la dividende a sumei de 1.017.007 lei.

### 3.3. Descrierea oricăror activități ale societății comerciale de achiziționare a propriilor acțiuni.

Nu a fost cazul.

### 3.4 În cazul în care societatea comercială are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale.

Societatea nu are filiale.

### 3.5 În cazul în care societatea comercială a emis obligațiuni și / sau alte tipuri de creanțe, prezentarea modului în care societatea își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare.

Societatea nu a emis obligațiuni și/sau titluri de creanță.

## 4. Conducerea societății comerciale

### 4.1. Consiliul de Administrație / Administrator unic

Fabrica de Scule Râșnov SA este administrată de un Consiliu de Administrație compus din trei membri:

**Spătăreanu Dan**, cetățean român, Președinte C.A..

a. Toate funcțiile deținute în cadrul societății : **Director General Adjunct 12.07.2007 ÷ 13.09.2007**

b. Orice acord, înțelegere sau legătura de familie între administratorul respectiv și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator : **Nu este cazul.**

c. Orice tranzacție între administratorul respectiv și societatea comercială încheiată



Cheltuieli înregistrate în avans	9793	29642
Datorii ce trebuise plătite într-o perioadă de un an	1083858	1338784
Active circulante nete	1482442	2408589
Total active-Datorii curente	27746054	28693550
Datorii ce trebuise plătite într-o perioadă mai mare de un an	16748	0
Venituri înregistrate în avans	85174	52623
Capital subscris vărsat	14125098	14125098
Rezerve din reevaluare	4283409	4283409
Rezerve	2986261	3083877
Profit reportat	4698177	5255359
Rezultatul net al exercițiului – Profit	1669264	1990801
Capitaluri proprii	27667134	28640927

- b) **contul de profit și pierderi: vânzări nete; venituri brute; elemente de costuri și cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% în vânzările nete sau în veniturile brute; provizioanele de risc și pentru diverse cheltuieli; referire la orice vânzare sau oprire a unui segment de activitate efectuată în ultimul an sau care urmează a se efectua în următorul an; dividendele declarate și plătite:**

- lei -

<i>Indicatori</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Cifra de afaceri	8696721	8585974	8084351
Venituri totale, din care:	8999136	8842179	8927874
Venituri din exploatare	8989232	8840489	8918259
Venituri financiare	9904	1690	9615
Cheltuieli totale, din care:	6696684	6940685	6663013
Cheltuieli din exploatare	6504608	6888876	6637011
Cheltuieli financiare	192076	50119	26002
Rezultat din exploatare	2484624	1951613	2281248
Rezultat brut	2302452	1901494	2264861

- c) **cash flow: toate schimbările intervenite în nivelul numerarului în cadrul activității de baza, investițiilor și activității financiare, nivelul numerarului la începutul și la sfârșitul perioadei.**

Nu se pot raporta schimbări majore intervenite față de perioada anterioară .

Numerar la începutul perioadei: **177.980** lei (disponibilități bănești).

Numerar la sfârșitul perioadei **1.098.941** lei (disponibilități bănești)

## 6. Semnături

**Sef serviciu financiar-contabilitate (serviciu externalizat),**

Armasar Tataru Gheorghe Cristian



**Președintele Consiliului de Administrare**

Spatarelu Dan

